

Konwersatorium TQM



Zła wielozadaniowość: Wróg efektywności nr 1

Warszawa, 2014-11-06

Marek Kowalczyk
MANDARINE Project Partners








**Co robimy, gdy pojawia się
nowy temat — a stare są
wciąż opóźnione?**



**Masz zacząć ten
temat, i to już!**

**Ale nie zapominaj o
innych tematach!**

**Bo jak nie
zaczniemy go teraz, to
się spóźnimy!**

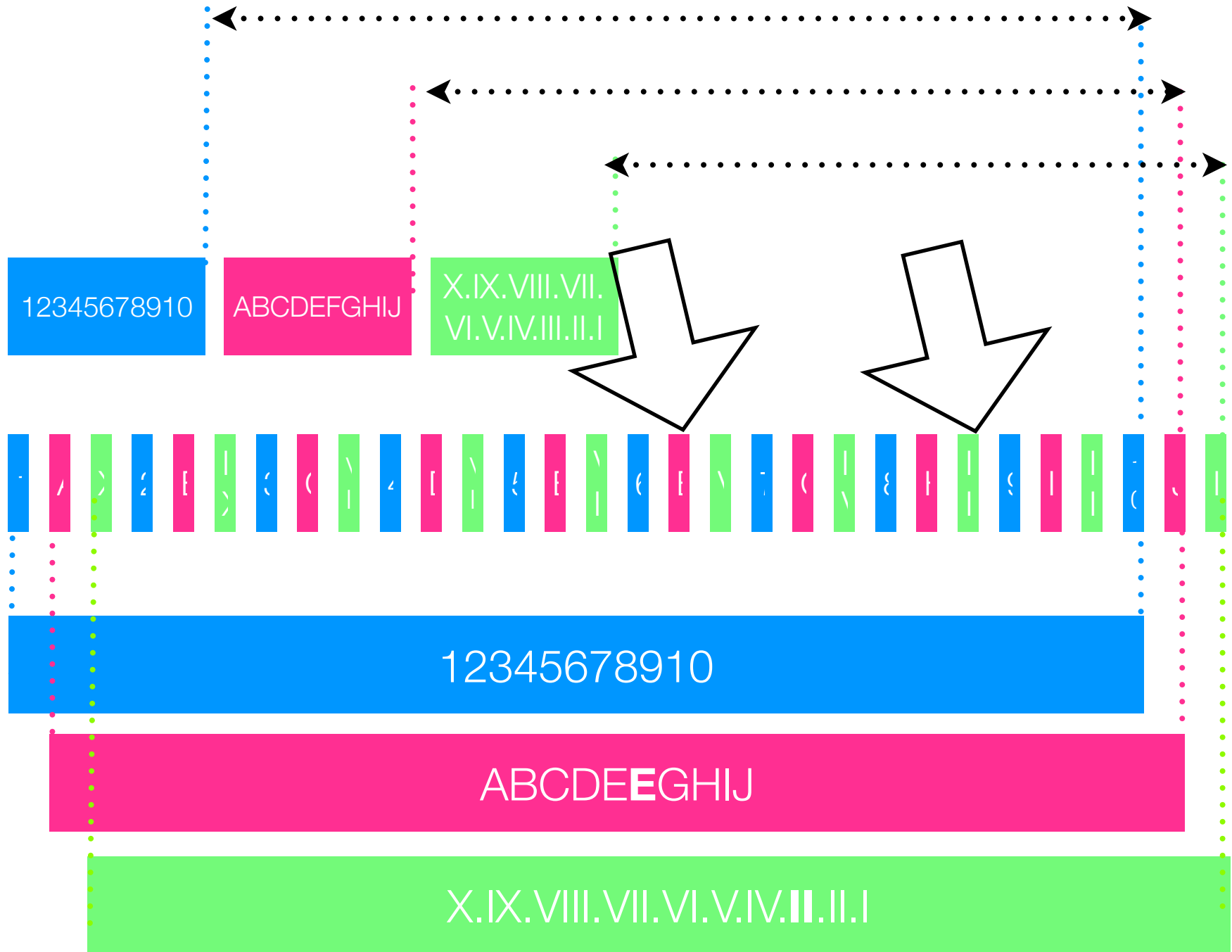
A man in a white shirt and pink tie is juggling several mobile phones and accessories. He is looking up at the phones with a focused expression. A speech bubble is positioned above him, containing the text "Już umiem sobie radzić w takiej sytuacji!".

**Już umiem
sobie radzić w takiej
sytuacji!**



1-10	A-J	X-I

		Cyfry 1-10	Litery A-J	Rzymskie X-I
Rytmiczne postępy	Rozpoczęcie	0	1	2
	Zakończenie	38	39	40
	Czas realizacji	38	38	38
Kamikaze	Rozpoczęcie	0	7	14
	Zakończenie	6	13	20
	Czas realizacji	6	6	6
Porównanie	Przyspieszenie projektu	32	26	20
	Skumulowane przyspieszenie	78		



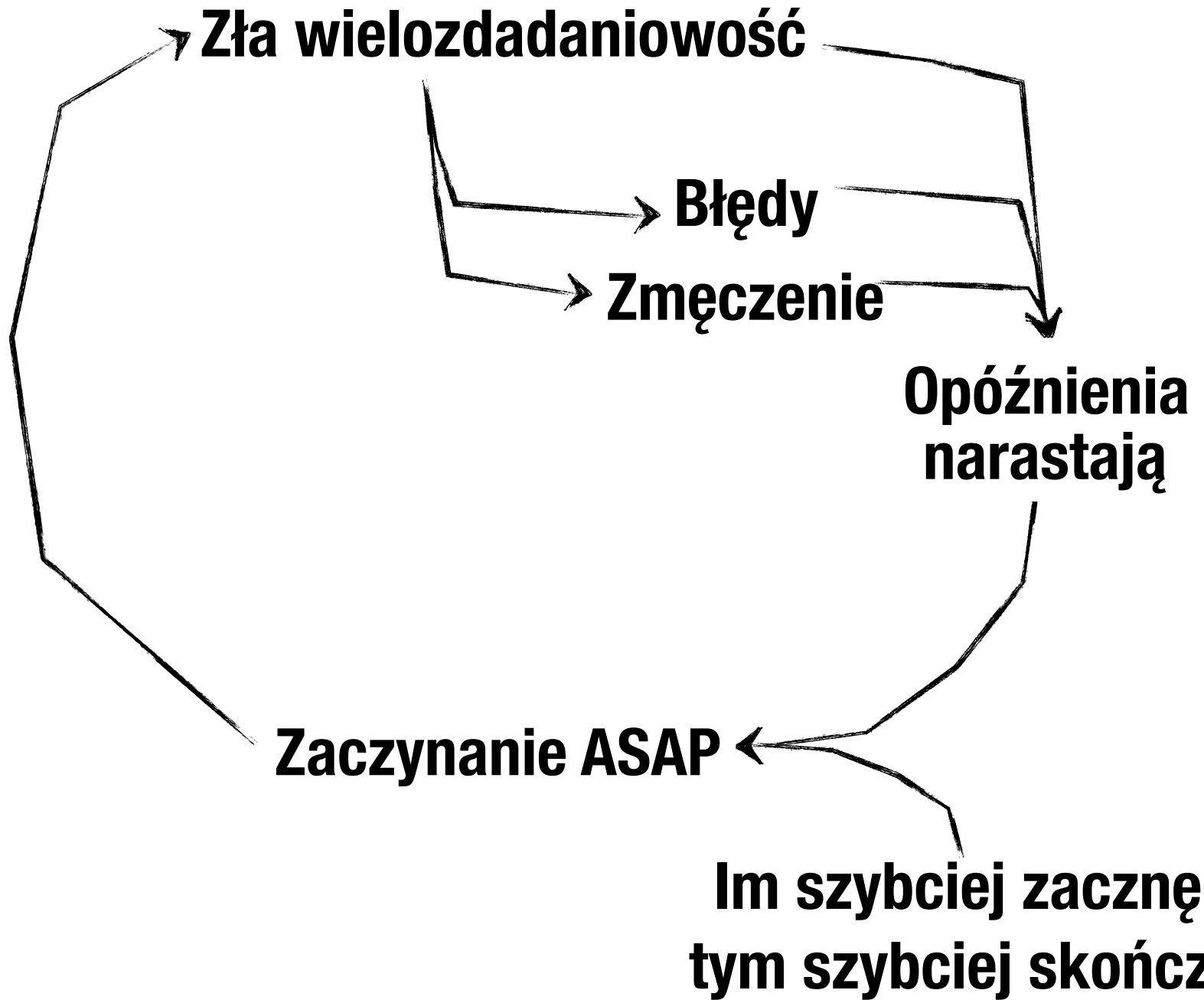


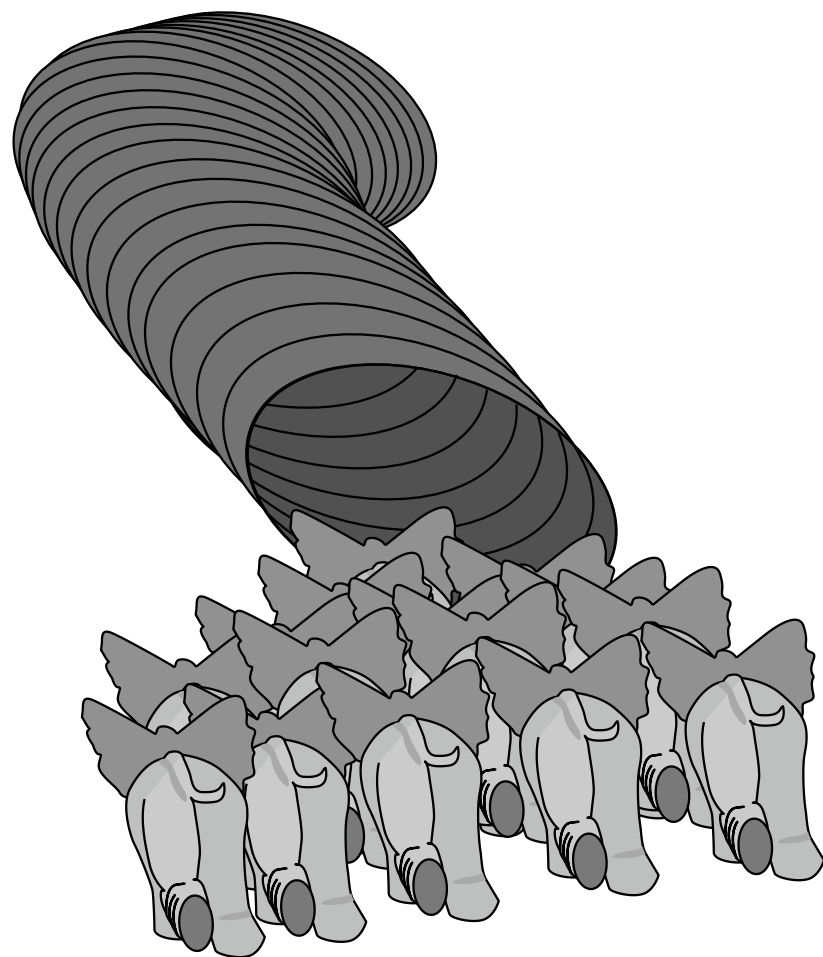
12345678910

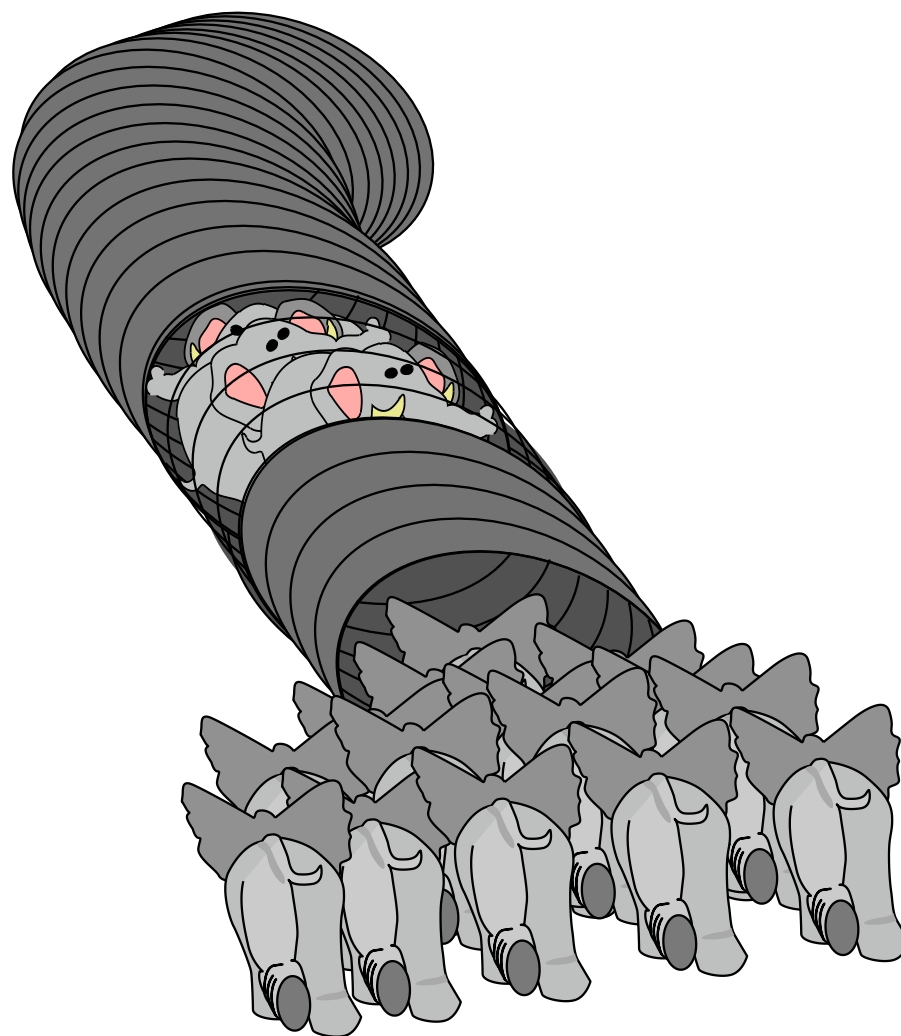
Szansa

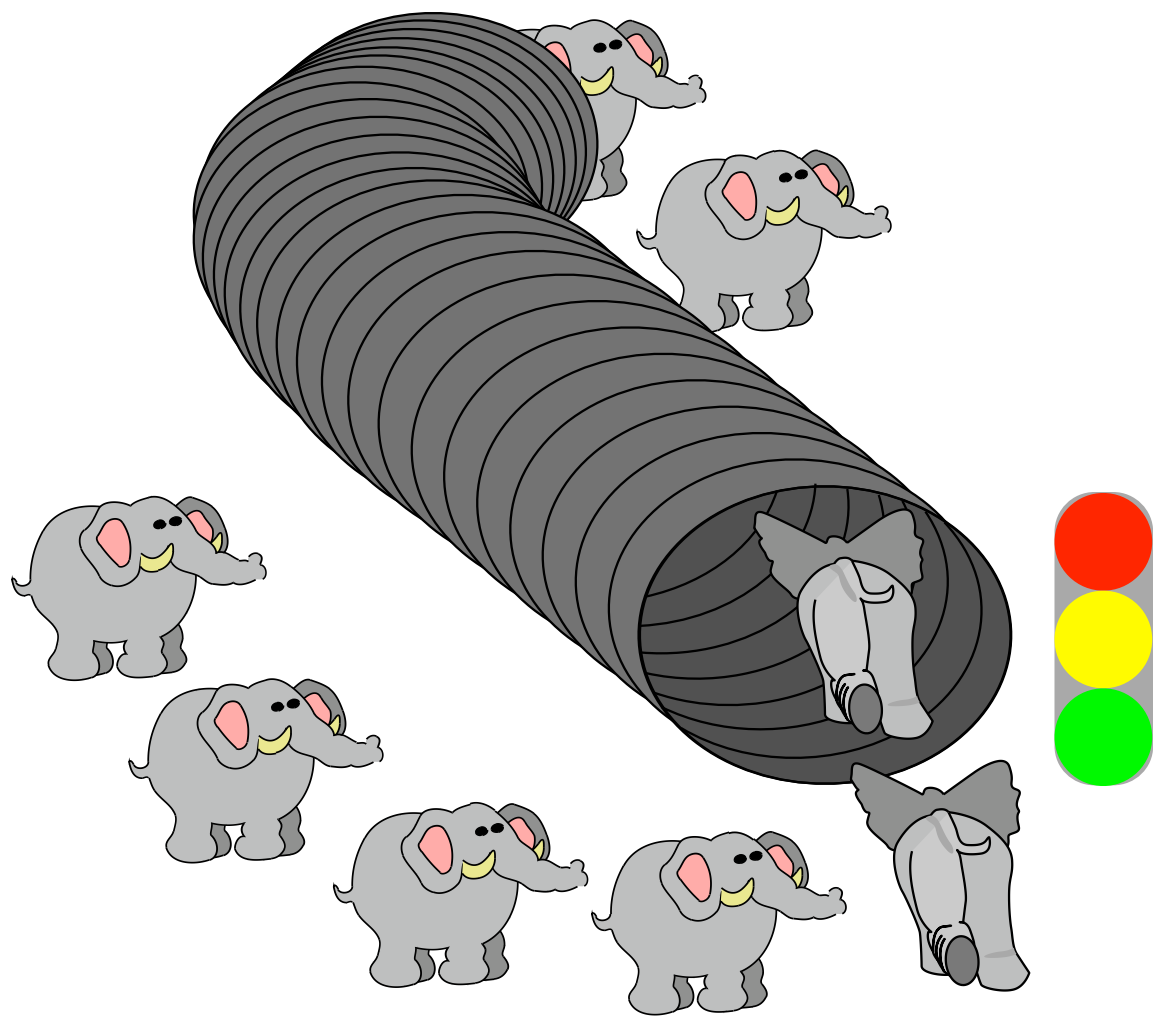
12345678910

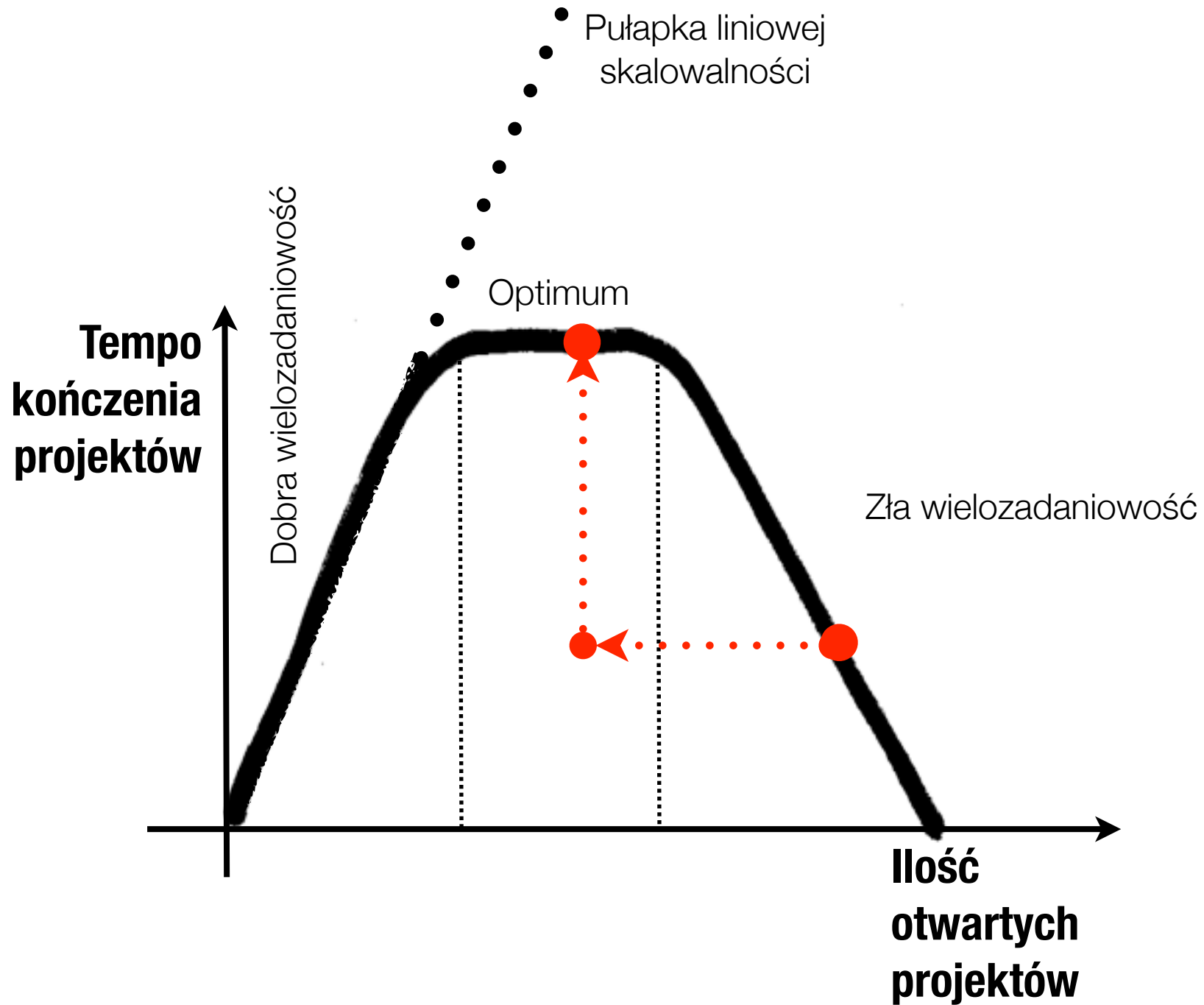













**Zamrozić odpowiednią
ilość projektów/zadań**



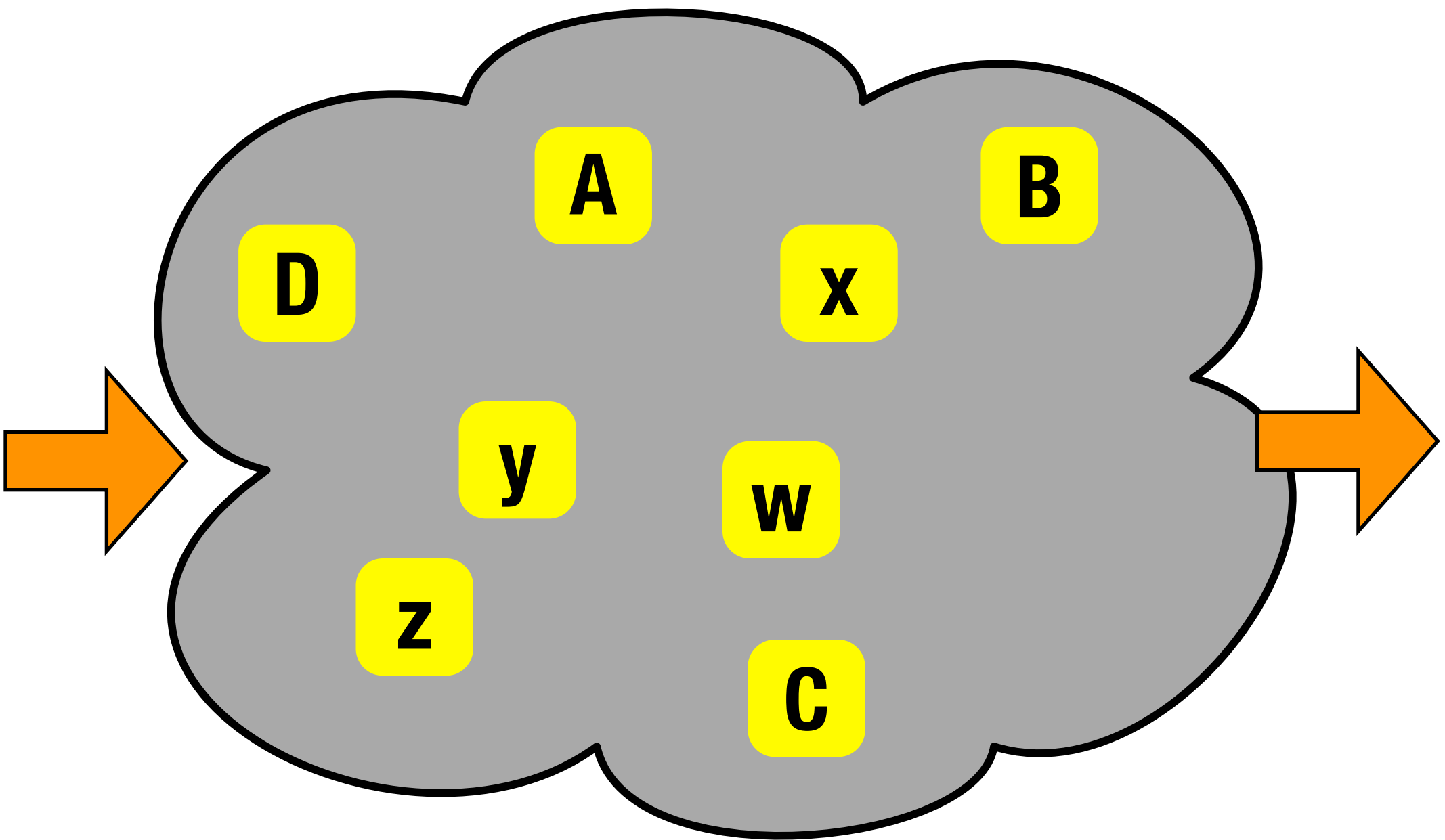
**Masz zamrozić
połowę tematów, i to
już!**

**Na razie zapomnij o
nowych tematach!**

**Bo jak zaczniemy je
teraz, to się spóźnimy!**



+20 ÷ 30%
w ciągu kilku tygodni



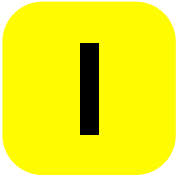















Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<p data-bbox="266 622 659 790">A B</p> <p data-bbox="266 869 659 1037">C D</p>	<p data-bbox="819 590 1234 758">w y</p>	<p data-bbox="1393 590 1574 758">x</p>
	<p data-bbox="851 798 1191 861">Zamrożone</p> <p data-bbox="819 981 989 1149">z</p>	

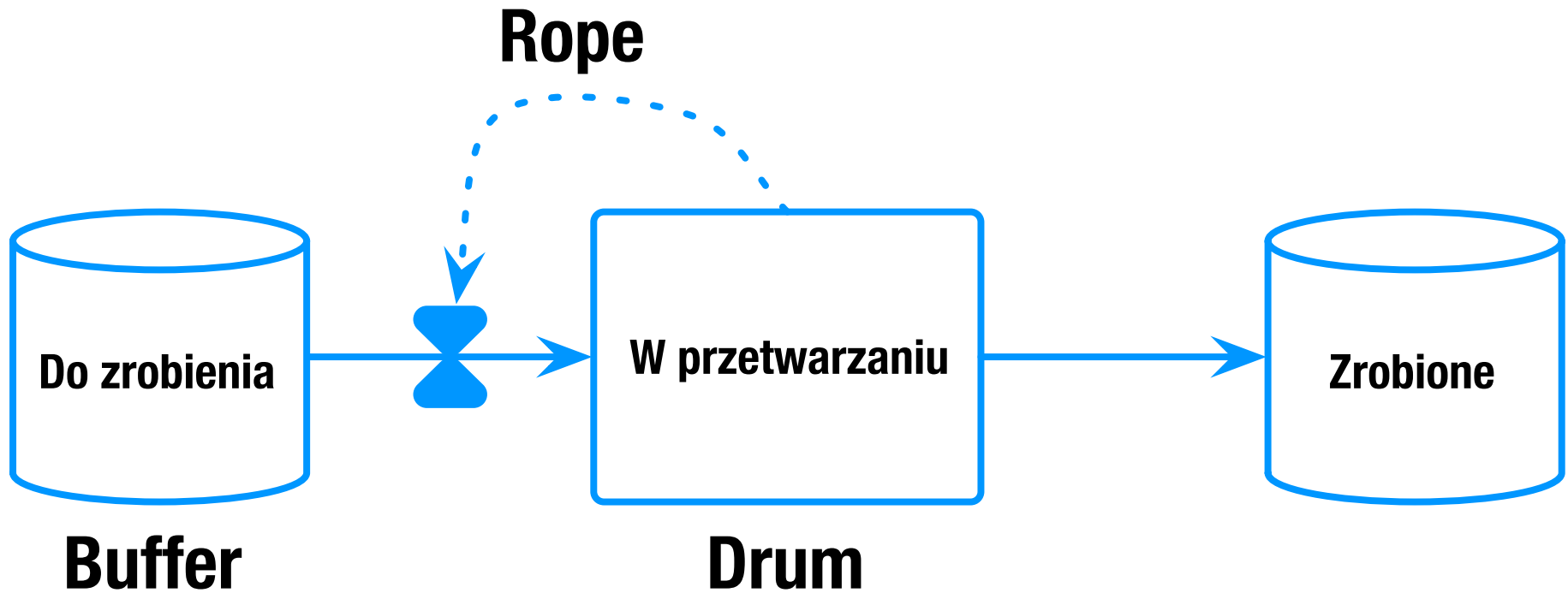


Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
G H	E D	x y
I	Ekspres (1)	w z
F	J	A B
	Zamrożone	C

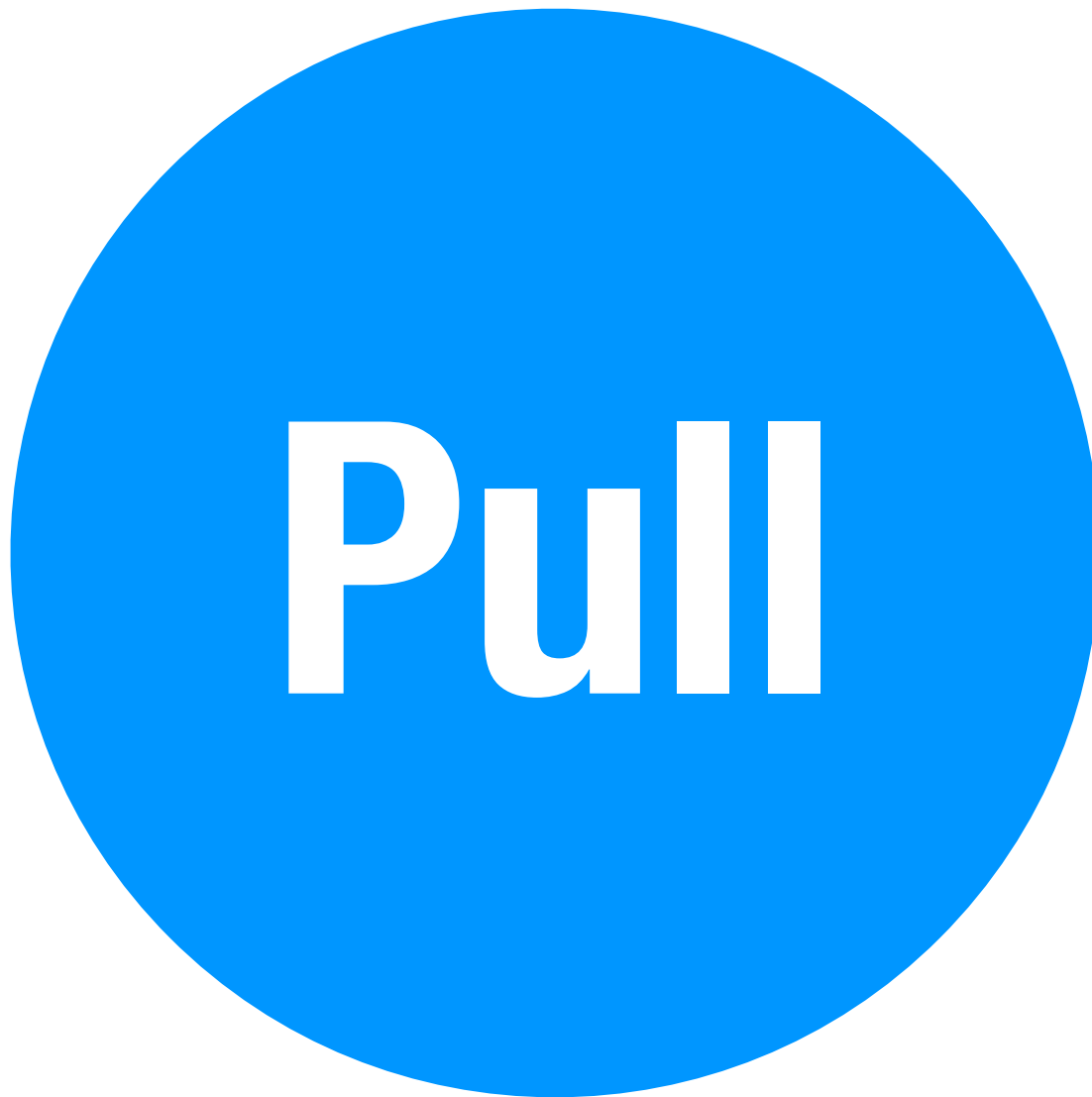


Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
	 	  
	Ekspres (1)	  
		  
	Zamrożone	 

Drum-Buffer-Rope







Pull

Handwritten notes and sticky notes in the top section of the board, including:

- Top left: Multiple sticky notes with illegible text.
- Top middle: A sticky note with "PZH".
- Top right: A sticky note with "TURA'S TOURING".
- Far right: A sticky note with "STYK OFC".
- Bottom right: A sticky note with "BY".

WYKONANIE LST OFERT (1) MODYFIKACJA OFERT (2) PRZYGOTOWANIE DO REALIZACJI (3) REALIZACJA (4) PODSIĘWANIĘ I WZLICZENIE (5) RECHUNKI

Handwritten notes and sticky notes under the first column header:

- Sticky note: "PZH".
- Sticky note: "PZH".
- Sticky note: "PZH".
- Sticky note: "PZH".
- Sticky note: "PZH".

Handwritten notes and sticky notes under the second column header:

- Sticky note: "EKL TR".
- Sticky note: "EKL TR".
- Sticky note: "EKL TR".

Handwritten notes and sticky notes under the third column header:

- Sticky note: "LSD".
- Sticky note: "LSD".

Handwritten notes and sticky notes under the fourth column header:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes under the fifth column header:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes under the sixth column header:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom left section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom middle section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom right section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom far right section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom far right section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

Handwritten notes and sticky notes in the bottom far right section:

- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".
- Sticky note: "MIA".

I'M STUCK.

I'M TOO BUSY.

I'M IDLE.

LET'S DO SOMETHING ABOUT IT!

ANALYSIS

DEV

TEST

UAT





0. Głównym celem operacji jest poprawa przepływu

1. Ustanów praktyczny mechanizm zapobiegający nadprodukcji

2. Zaprzestań poszukiwania lokalnej wydajności

3. Uruchom proces skupiania uwagi dla poprawy przepływu

Sposoby wdrożenia

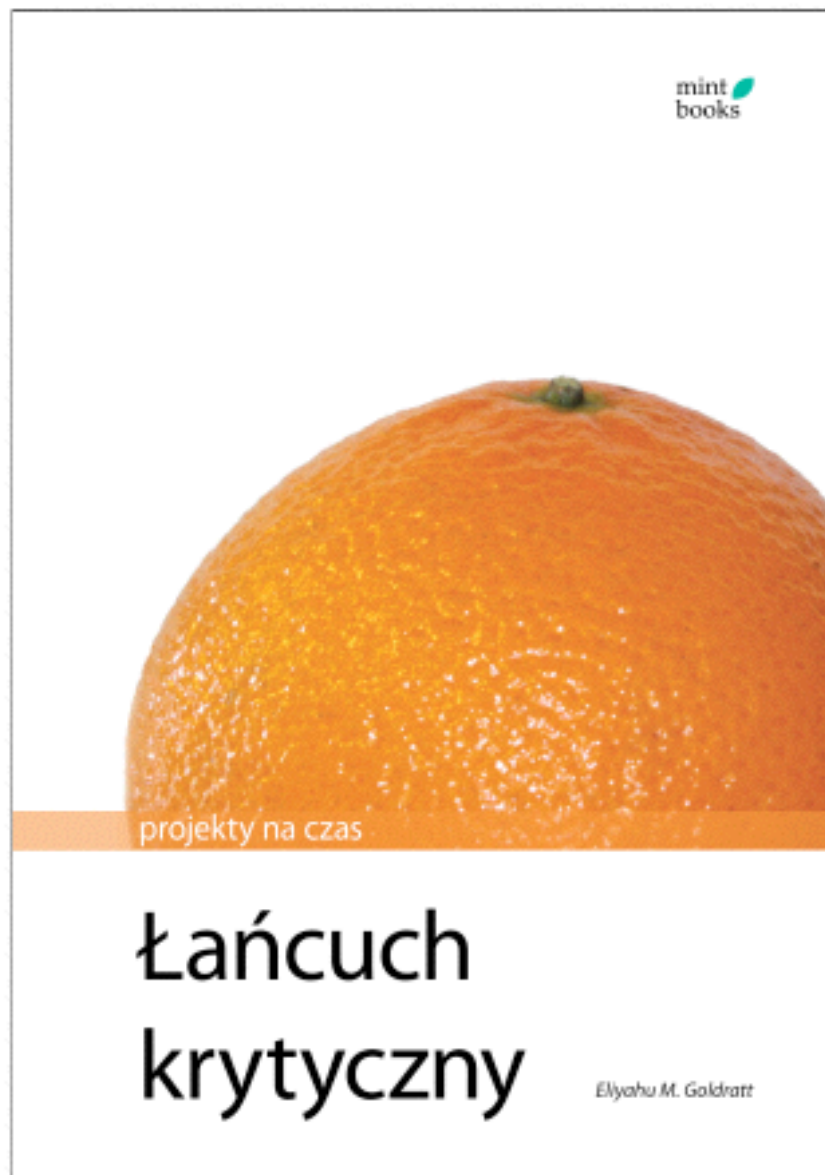
Kto	System	Zapobieganie nadprodukcji	Skupianie uwagi	Warunki zastosowania
Henry Ford	Linia produkcyjna	Przestrzeń między stanowiskami	Bezpośrednia obserwacja	Środowiska bardzo stabilne
Taiichi Ohno	Toyota Production System (Lean)	Liczba pojemników i części	Stopniowe zmniejszanie liczby pojemników i części	Środowiska stosunkowo stabilne
Eliyahu Goldratt	Werbel-bufor-lina (DBR)	Czas zwalniania	Zużycie bufora czasowego	Środowiska stos. niestabilne TT<10% LT
Eliyahu Goldratt	Łańcuch krytyczny (CCPM)	Czas zwalniania	Zużycie bufora czasowego do realizacji łańcucha krytycznego	Środowiska stos. niestabilne TT>10% LT



<http://mintbooks.pl/cel1>

Kod rabatowy: TQM14

<http://mandarine.pl>



<http://mintbooks.pl/lancuch>

Kod rabatowy: TQM14

<http://mandarine.pl>



 **MANDARINE**
Project Partners
Przyspieszamy projekty

Marek Kowalczyk
Managing Partner / Prezes Zarządu

(+48) 501 670 625
(+48) 22 652 3780
mko@mandarine.pl

MANDARINE Sp. z o.o.
pl. Inwalidów 10
01-552 Warszawa
www.mandarine.pl